

「사회적기업가 육성사업」 [광진사회적경제네트워크]사업제안서 요약본(역량표)

1 일반현황

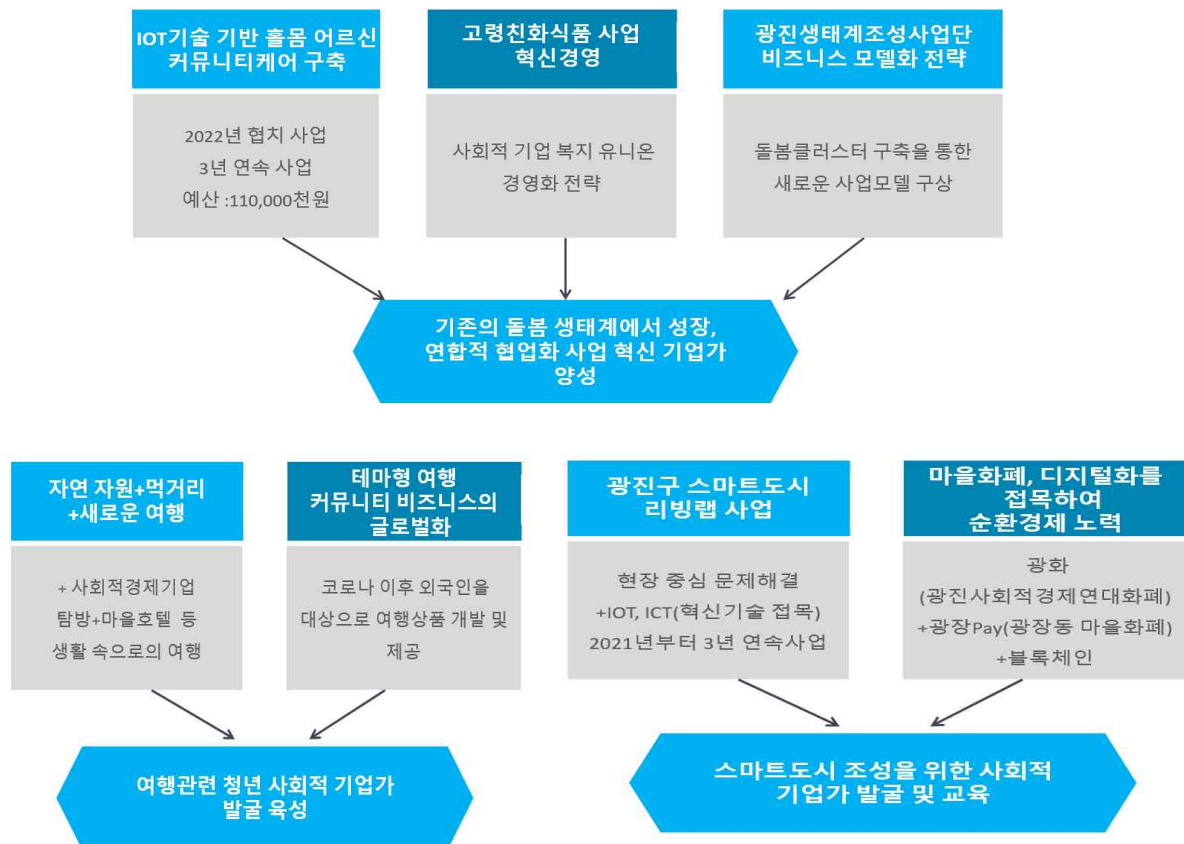
구분				
주소	광진구 광나루로 478		분야	■ 권역(서울,경기)
홈페이지 (대표이메일)	gjsenetwork@gmail.com			■ 특화(커뮤니티비즈니스)
대표전화 (팩스)	전화번호: 02)2671-1123 팩스번호: 02)462-9390			<input type="checkbox"/> 재도전
지원인력	이름	역할	이메일	사무실 연락처
	박용수	총괄책임자	miragepys@hanmail.net	02)2671-1123
	김당환	담임멘토	dang1109@naver.com	02)2671-1123
	이혜균	담임멘토	dmsgp4493@daum.net	02)2671-1123
	나운도	담임멘토	yundo.na@themong.kr	02)2671-1123
	서일화	매니저	seoih0706@gmail.com	02)2671-1123
기관 미션 및 연혁				
* 설립목적				
사회적협동조합 광진협동사회경제네트워크는 조직간 협동과 연대를 통해 광진구 협동사회경제 생태계 조성 및 마을공동체를 활성화 하고, 민주적 의사결정과정을 지향하며, 상호거래 및 협업을 촉진하여, 자본보다 사람이·이윤보다 공동체가 우선하는 지속가능한 지역사회를 추구합니다. 아울러 광진구민의 욕구인 빈곤문제, 고용 등 경제 문제를 해결하기 위해서 사회적경제를 기반으로 한 대안적 지역사회를 만들고자 합니다.				
* 주요연혁				
2015.6. 사회적협동조합 인가				
2017.10 광진구 사회적경제 통합지원센터 위탁 및 추진				
2018.9 3개부처 업무협약식 개최(국토부, 행안부, 보건복지부)				
2020.3 청년 등 협동조합 창업지원 사업 선정 및 운영(한국사회적기업진흥원)				
2020.4 주민기술학교 선정 및 운영(서울시), 서울시SOS센터 나눔반장사업 선정 및 운영				
2020.10 소상공인 협업화 사업(서울시), 현재 59개 회원사 조합원 가입				
2021.10 광진구 사회적경제 통합지원센터 5년차 협약(서울시, 광진구)				
사업 추진 방향 및 목표				
사업추진 방향	○ 사회적경제기업 창업 활성화를 위한 협력체계 마련 ○ 자원 및 역량 공유로 사회적경제기업 창업지원 역량강화 ○ 커뮤니티 비즈니스의 사회적경제 지역기업 창업 특화모델 발굴 ○ 함께강동/살림경제(성동)/광진사회적경제네트워크의 네트워크에 소속되어 상호거래를 통한 매출 증대 및 협업 증진			
사업 목표	구분	정성적 목표		정량적 목표
	모집 선발	• 커뮤니티비즈니스, 생활 SOC 아이디어 발굴 • 사회혁신형 아이디어 발굴		서류심사 2.5배수 심층면접 1.5배수
	육성 과정	• 혁신적인 사회적기업 소통과 확산을 위한 네트워크 구축 기여 • 사회적기업가 육성사업의 민간 지원기관의 성공적 협력 모델 정착		법인설립 80%
	과정 이후	• 지역 사회적경제 생태계 조성		예비사회적기업 지정 30%

□ 사업 특화 분야

● 지역밀착형 커뮤니티 비즈니스

- 지역사회 또는 지역공동체에 기반을 두고 지역이 당면한 사회문제를 비즈니스의 원리를 이용하여 해결하고자 하는 지역 주체의 지역사업.
- 주민이 활동의 중심이 되며, 보건, 복지, 환경, 교육 등 지역사회 사회안전망에 관한 다방면의 문제에 걸쳐 활동
- 지역성+시민성+사업성+자립성+지속성
- 지역 도시재생사업, 지역통합돌봄사업 등 정책사업과 연계한 ‘도시형 커뮤니티 비즈니스창업’ 시도 진행 중.
- 도시재생지역의 생활 SOC 관련 프로그램을 적극 연결. 사회적경제 창업이 지역을 기반으로 해야 한다는 공감대 형성
- 지역 인적자원의 고용창출, 자본의 지역 내 순환, 소외된 주체들의 사회참여 기회제공

지역밀착형 커뮤니티 비즈니스 모델 기반조성 적합 지역 광진구



□ 지원인력 편성

구분	성명	생년	소속/직책	전공	고용 형태	관련경력 및 자격증	참여 율 (%)	비고
총괄 책임	박용수	1969	사회적협동조합 광진사회적경제 네트워크 집행위원장	사회 복지	정규	-광진구사회적경제통합지원 센터 센터장(17~) -진흥원 협동조합창업지원사 업 (20, 21) 총괄	40	겸직
담임 멘토	김당환	1984	사회적협동조합 광진사회적경제 네트워크 협동조합소셜랩 / 창업팀 팀장	기계 공학	정규	-사회적기업가육성사업 담임 멘토(2년) -동작구 사회적경제 청년창업 육성지원사업 컨설턴트(21) -과학기술인협동조합 설립지 원사업(21) -(재)함께일하는재단(9년근무)	100	전담
담임 멘토	이혜균	1977	사회적협동조 합함께강동 로컬랩사업단 운영실장	교육 학	비정규	-강동구마을공동체지원센터 사무국장(13~19) -로컬랩사업단 운영실장(20~) -마을공동체컨설턴트, 사회 복지사	30	겸직
담임 멘토	나윤도	1986	사회적기업 (주)더몽 대표	기계 공학	비정규	-육성사업 출신 기업 -주식회사 더몽 대표	30	겸직
매니저	서일화	1992	사회적협동조합 광진사회적경제 네트워크 협동조합소셜랩 / 운영팀 팀장	회계 금융 세무 회계	정규	-육성사업(6년) 우수 담임멘 토 및 매니저 -(재)함께일하는재단 (10년근무)	100	전담

□ 전문멘토 pool

① 창업·비즈니스 멘토

연번	성명	연령	소속/직책	전공	해당분야 경력 및 자격증	분야	비고
1	박용수	51	사회적협동조합 광진사회적경제 네트워크/ 이사장	사회 복지	2017~ 광진구 사회적경제통합지원 센터장 2020~21 청년등협동조합지원사업 총괄	사업 전략	
2	박병혁	49	나비프로젝트	사회적 기업	2016~2019 함께일하는 재단 육성하업(창업부문) 총괄책임자 2017~2019 소셜벤처 육성사업등 사회적경제 창업강의 전문강사 2020~ (주)나비프로젝트 사회적경제부 컨설턴트	비전 미션	
3	방호성	55	나비프로젝트	사회적 기업	2017 사회적경제 기업 영업지원단 운영 PM 2018~ 사회적경제아카데미 전문심화 과정 운영 2019~ 사회적기업 사회적가치 측정	마케 팅	
4	신태호	44	코발트	디자인	2020 소상공인 사회적경제협업을 통한 골목상권 활성화프로젝트 2020 청년등 협동조합 창업지원사업	마케 팅	
5	이주현	49	주식회사 녹색친구들/도시재 생사업본부장	법학	강동구사회적경제특화사업단 사무국장, 암사도시재생지원센터 센터장, 서울시 마을기업멘토	비즈니스 도시재생	
6	이희동	43	(주)피프로직스/본부 장	사회학	강동구 사회적경제지원센터장, 돌봄SOS센터 광역추진위원, 함강 자산화사업단장, 사회적경제임팩트확장지원사업단장	비즈니스	
7	송문식	52	서울민주주의위원 회/협치분과위원장	사회 복지	사)마을 이사장 현) 행안부 실패박람회 기획위원/행안부 주민자치사업 수석컨설턴트 / 사회적경제 공모사업 심의위원	거버넌스 마을공동 체 주민자치	
8	김연아	49	성공회대 SE연구센터	사회 복지	전)칼폴라니사회경제연구소부소장/성공회 대 사회복지연구소 교수//2020년협동조합 표준교육교재 개발	전략 및 사례연구 사회복지	
9	옥세진	53	희망제작소/ 개근연구위원	비정부 기구학	전)희망제작소 부소장, 강동구사회적경제지원센터 운영위원장, 사회적기업가 육성과정 운영위원 및 전문멘토, 전남 구례군 정책자문위원 위원, 현)희망제작소/개근연구위원	마을기업 비즈니스 인사노무	
10	김영일	43	사회적협동조합함 께강동/이사장	조경	서울시도시재생컨텐츠학교 운영위원 사회적협동조합함께강동 이사장 강동정원문화포럼 공동대표 (주)플라워앤가든인피플 대표이사	도시재생 공동체정 원시민자 산화	

11	강내영	48	경희대학교 강사	도시 과학	-2017년 비전화공방 서울사업단 단장 2018년~마포구 살기좋은 마을만들기 심의위원회 위원 서울시 협치자문단, 캠프 전문위원	마을기업	
----	-----	----	-------------	----------	---	------	--

② 특정분야 멘토(변호사, 회계사, 노무사 등)

연 번	성명	연령	소속/직책	전공	해당분야 경력 및 자격증	분야	기존/ 신규
1	박병철	43	법률사무소 다민	법학	프라임법학원 상법 전임강사 대한변협세무변호사회 사무총장 대한변호사협회 블록체인T/F위원	법률	
2	이호준	44	한빛노동법률 사무소		공인노무사 (발급-고용노동부장 관, 번호-제3623호) * 서울시마을노무사 / 2016~2020 / 소기업 컨설팅 / 서울특별시	노무	
3	김현일	54	한국세무사 협동조합	법학	성동세무회계대표세무사(2016.6~ 현재)	세무	
4	이상진	43	한국사회혁신 금융(주) 대표	산업공학 글로벌사 회적경제 박사	서울사회적경제네트워크 이사(2020~) 한국임팩트금융민간자문단(NAB) 이사(2018~)	금융	

③ peer멘토 기재

연 번	성명	연령	소속/직책	전공	해당분야 경력 및 자격증	분야	기존/ 신규
1	정현성	50	마을과집사회 주택협동조합	부동산학과	마을과집협동조합 목조주택 시공팀 분야 집수리	집수리	
2	이창환	47	인스케어코어	사회복지	- 사회적기업 (주)인스케어코어 대표이사 - 일하는사람들의 협동조합 이사 - 한국사회혁신금융 심의위원	청소 병역	
3	민동세	53	도우누리	사회복지	-2014~현재,국돌봄사회적협동조 합 기획이사 -2016~현재,서울특별시사회보장 위원회 위원	돌봄	
4	박꽃별	43	코발트사회적 협동조합/대표	멀티미디어 디자인	2019~2020 아트테리어 (아트+인테리어) 사업진행, 2020 을공유주방운영,haccp인증 ,청소년교육프로그램 lti 프로젝트4년 운영	먹거리	
5	장성오	46	복지 유니온	사회복지	2017 Hi-Seoul 브랜드 기업 지 정(SBA) 2020 광진구 어르신 무료급식 (식사배달)계약체결	먹거리	
6	장유진	44	호오생활예술	디자인	-서울시 혁신형 사업선정(14) - 사회적기업가	예술	

					육성사업우수사례 선정(13)		
7	한영현	50	마을과집사회 주택협동조합	부동산학과	도시재생, 사회주택	도시 재생	
8	백재혁	50	행복건축 협동조합	영문	2001년 국제 광고인자격증(IAA Diploma) 취득 광고홍보 전문가로서 15년간 국 내외 광고회사에서 근무	도시 재생	
9	이현주	48	(주)화유플라워 앤원예치료센 터	화훼 장식 원예 치료	2020 사회적기업가육성사업 수행기관 HBM 사회적협동조합 운영위원	교육	
10	황유덕	44	협동조합 소셜랩	식품영양학	2018~2020 사회적기업진흥원 사 회적가치지표 측정	컨설팅	

* ①창업·비즈니스, ②특정분야(변호사, 회계사, 노무사 등), ③peer멘토 중 기재

3

창업 공간

구분	창업전용공간			서비스공간		
위 치 (소재지)	서울시 광진구 광장로 5길 23 장로회신학대 학교 캠퍼스타운 1-2층			서울시 광진구 광나루로 478 광진경제허브센터 도약관		
확보(예정)일	2022.02.01			2022.01.03		
면 적	80m ²			145m ²		
주요 장비 및 기자재	기자재명	용도	수량	기자재명	용도	수량
	책상	사무용		책상	교육	다수
	의자	사무용		의자	교육	다수
	빔프로젝터	사무용	1	빔프로젝터	교육	1
	복합기	사무용	1	복합기	교육	1
공간이미지						
	<사무공간>					
						
	<휴게실>			<교육장>		

창업프로그램

☐ 창업수요발굴 계획

구분	내용	시기	일정(안)
온라인 홍보	<ul style="list-style-type: none"> 온라인 매체 활용(사회적경제지원센터 홈페이지, 페이스북 등) 홍보콘텐츠 다각화(동영상, 카드뉴스 등) 	1월 ~12월	창업팀 상시 발굴 10팀 목표
오프라인 홍보	<ul style="list-style-type: none"> 사회적경제 및 창업지원기관 대상 모집 포스터 배포 및 추천 요청 지역 사회적경제기업 네트워크 활용 참여팀 추천 사회적기업가 육성사업 등 창업지원사업 설명회 개최 	12월 ~1월	창업팀 상시발굴/육성 사업 참여기업 모집홍보 (2.5배수 모집)
모집 주요 홍보대상	<ul style="list-style-type: none"> 사회적경제 교육 참여자, 주민기술학교, 돌봄SOS센터, 같이 살림, 우리동네니눔반장, 도시재생기업 출신 주민 활동가 대학연계 창업동아리 상시 홍보 협동조합지원사업 등 참여 초기 창업자 사회적경제 조직 등 창업에 관심있는 일반 시민 	2월 선정	서면/심층면접/대면 심사를 통한 선정 13팀 목표
상시발굴 시스템 구축	<ul style="list-style-type: none"> 대학, 사회적경제 중간지원기관, 지역 네트워크 등 서울 동남권 창업육성사업을 위한 상시 위원회 운영 정기적 창업교육, 상시 창업지원 상담홍보를 위한 시스템 구축 	2월 ~12월	지역네트워크 연계 상시 창업 상담 및 멘토링 진행

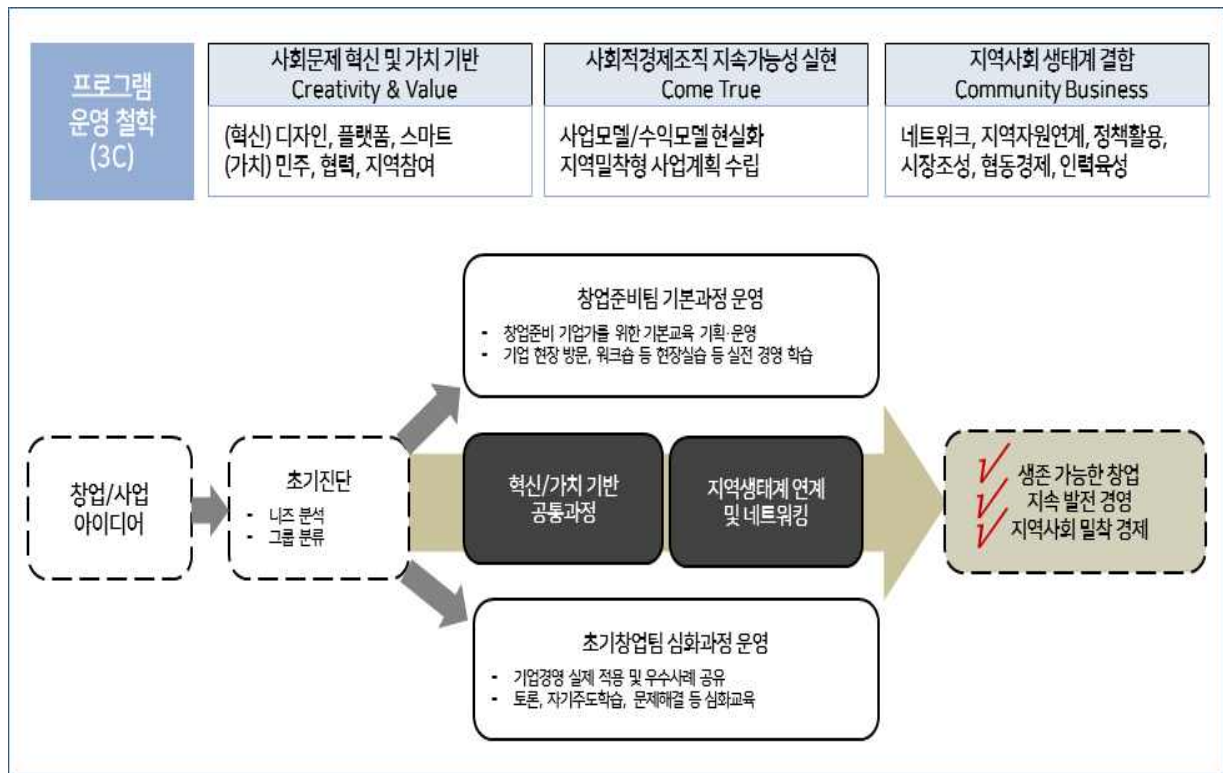
□ 창업팀 선정 절차 및 일정

심사 단계	시기	주요내용
서류 심사	2월 중	- 운영위원회 개최. 창업팀이 제출한 사업 계획서를 토대로 심사 - 배정 창업팀 수의 1.5배수 선정
심층 면접	2월 말	- 서류심사를 통과한 창업팀을 대상으로 대면 심층면접 - 사회적기업에 대한 이해도 제고 - 사회적기업가로서의 자질 및 사업모델 평가
대면 심사	2월 말	- 운영위원회를 통해 PT심사 진행 1.2배수 선정

구분	내용
교육	목적 • 사회적기업가 육성사업 및 사회적경제에 대한 이해도 제고
	추진 방법 집체교육(4H) • 사회적기업가 육성사업 안내(2H) • 사회적기업과 사회적경제에 대한 이해(2H)
심층 면접	목적 • 사회적기업가의 역량 및 자질 확인
	추진 방법 인터뷰(팀별30분) • 사업동기, 사업모델을 중심으로 집중 인터뷰 • 운영위원, 담임멘토 참여
	평가 기준 • 운영위원, 담임멘토 각각 인터뷰에 대한 평가표 작성 • 인터뷰 70%, 참석률 30%로 심층면접 점수 부여 • 배정 창업팀의 1.5배수 선정

□ 주요 인큐베이팅 프로그램 개요

1)사회문제 혁신 및 가치 기반	2)사회적경제조직으로 지속가능성 실현
3)지역사회 생태계 결합의 3가지 철학을 바탕으로 운영	4)기본/심화 과정, 각 그룹별 (예비팀, 기창업팀) 맞춤형 육성법
5)사례연구, 현장기관과 대화 및 탐방 등 실전을 경험할 수 있는 과정	



○ 창업프로그램 세부내용

구분	내용	시간 (팀 별)	담당(안)
혁신워크숍	체계적이고, 정교한 사전진단	1	담임멘토 진행
	디자인씽킹 방법론을 통한 사회적기업혁신 역량강화 프로그램	16	
진정성 멘토링	책임감과 참여자 중심의 담임멘토링	20	담임멘토
	맞춤형 전문멘토링	4	전문멘토
	정기적, 정성적 피어멘토링	4	피어멘토
니즈 맞춤형 교육	공통 교육(사회적경제 입문), 창업준비팀 및 초기창업팀 맞춤형 교육 : 기본, 심화과정 운영 특화 교육 (특수분야, 창업팀니즈에 따른 공통 및 개별교육 운영)	20	전문강사

구분	운 영 계 획	비고
담임 멘토링	<ul style="list-style-type: none"> 월 1회 이상의 대면을 통한 상시적인 창업진도 점검 및 상담 단계별, 분야별 전문멘토링·컨설팅 연계 소셜미션 구축 및 실현을 위한 자원 연계 예산 수립 지도를 통한 사업비의 적절한 집행 관리 창업팀과의 라포형성을 통해 창업활동에 대한 적응력과 자신감 고취 	팀당 10회 (예비6회) 2H/회
전문 멘토링	<ul style="list-style-type: none"> 법무, 노무, 세무 등 창업팀별 시기별 맞춤형 전문멘토링 (예비)사회적기업 지정 및 인증을 위한 전문멘토링 전문적인 기술 자문, 판로지원, 마케팅, 경영, 자금지원, 자원연계 등 전문멘토링 지원 	팀당 2회, 2H/회
피어 멘토링	<ul style="list-style-type: none"> 지역 네트워크 내 선배 창업기업 중 업종에서 대표 기업으로 활동하는 기업가를 연계시켜, 업종 및 시장정보 제공, 판로연계, 리스크 관리 등의 실질적인 문제해결과 함께 네트워크 구축 효과 창출 선배 기업의 경영 노하우와 단계별 성공전략을 제시, 시제품 구성과 현장 중심의 창업 활동 지원 	팀당 2회, 2H/회
교육	<ul style="list-style-type: none"> 창업준비팀과 초기창업팀 구분하여 교육 진행 공통교육과 전문교육으로 구분 진행 	팀당 20H

5 | 후속지원 및 사후관리 계획

□ 창업팀의 성장지원 및 (예비)사회적기업 연계 프로그램

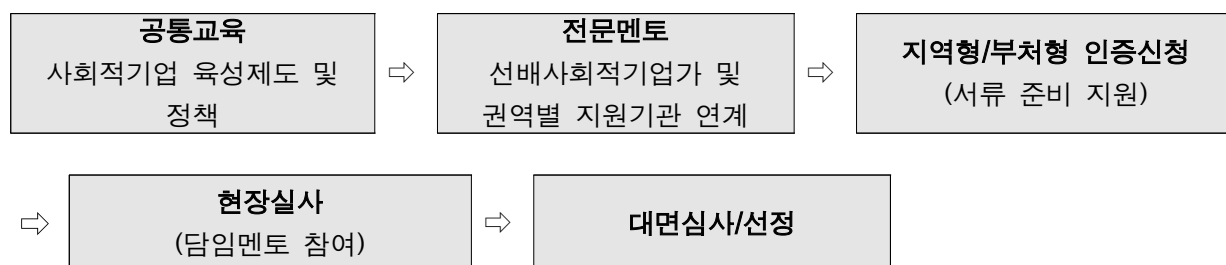
<예비사회적기업 성장 지원 성과목표>

구분	핵심 과제	성과 목표	비고
창업준비팀	창업 및 지정 요건 수립	법인화 80%	후속지원 지정 30%
초기창업팀	(예비)사회적기업 진입	지정 30%	

□ 지원방향

- 통합지원기관과의 협력을 통해 지정요건, 절차 등 정보제공과 컨설팅을 위한 상시 상담체계 마련
- 목표 달성을 위한 관리 체계 마련
- 사회적기업 지정을 위한 공통교육 및 컨설팅 진행

□ 지원내용 및 프로세스



□ 외부자원연계 및 분야별 연계내용

구분	외부자원 활용내용	연계분야	연계내용
지자체 및 사회적경제 기관	강동구청, 광진구청, 성동구청, 중랑구청, 송파구청 등 서울 동남권 지자체 연계 강동구, 광진구, 성동구, 중랑구, 송파구 등 아래 유형의 기관과 연계 : 사회적경제통합지원센터, 지역자활센터, 사회적경제 협의체, 복지네트워크, 마을공동체네트워크, 시민사회연석회의, 문화예술인네트워크, 50+네트워크, 교육네트워크, 도시재생네트워크, 대학창업지원센터(건국대, 세종대, 장신대, 한양대 등)	지자체 사회적경제 기관	서울 동남권 지자체 연계 (광진구 사회적경제친화도시 선정) -민관학 TF 구축운영
전문가 자원 연계	아래와 같이 기능전문가 POOL 을 운영 상시지원 체계 구축 - 회계 : 한국세무사협동조합 - 법률 : 법률사무소 (다민, 최앤리, 이정) - 노무 : 한빛노동법률사무소, 노무법인 참터 - 금융 : 한국사회혁신금융 - 전문기능 : 경영컨설팅, 교육, 영상제작, 교구제작, IT 전문업체	사회적금융 소셜벤처 포함 사회적경제 조직 활용 가능	성동구 사회적경제 활성화 기금 대출 신용보증재단 성동지점 소상공인 지원기금
업종 및 선배 멘토 기업 연계	광진협동사회적경제네트워크, 사회적협동조합함께강동, 살림경제사회적협동조합 회원기업의 성공경험과 노하우를 제공받을 수 있도록 멘토단을 연계 - 업종 멘토기업 : 식품, 사회주택, 사회복지, 돌봄, 위생, 문화예술교육, 유통, 건강, 육아 등 - 선배 사회적기업 멘토기업 : 사회적협동조합 7개, 협동조합 20개, 마을기업 4개 등	유통판로 마케팅 광고, 홍보	소영씨스토어 소영씨마켓 betterbe tv (베터비 티비)

□ 창업지원·육성사업 주요성과

○ 광진사회적경제네트워크의 창업지원을 통한 회원사 수상 내역

- 아이누리애 우수마을기업 우수상 2016 행안부(구 행자부)
- 아이누리애 우수사회적경제기업 2018 서울시
- 도우누리 우수사회적경제기업 2018 서울시
- 도우누리 사회성과인센티브어워드수상 2019 SK
- 도우누리 한국사회적기업상 2018 시티은행, 신나는조합

- 광사넷 우수사회적협동조합상 2019 예금보험공사, 신나는조합
- 광사넷 사회적경제 우수기업 인증서 2020 서울시

○ 사회적협동조합함께강동 사회적경제 창업인큐베이팅 운영

- 총 11개팀 운영(2017+2018 사업비 6,300만원)
- 사회적기업가육성사업 선정, 시니어 사회적경제 창업경진대회 우수상 수상, 창업 및 사회적경제기업 지정 등 성과 달성
- 인큐베이팅 팀 현황 : (사회적)협동조합 1개팀, 예비사회적기업 5개팀, 법인창업 3개팀
- 인큐베이팅 팀 기본교육 및 멘토링, 간담회 등 진행 (팀당 평균 8.5회 교육 및 정규멘토링 진행)

○ 청년혁신프로젝트 ‘희망별동대’

- 지역 내 사회문제 해결형 프로젝트 실행 지원 (지역 자원연계, 멘토링, 컨설팅 등)

○ 사회적경제기업 전환 희망 영리기업 발굴 ‘소셜레벨업’

- 지역 내 기업 대상 사회적경제 상담 및 교육 진행 / 사회적경제기업 전환의사 확인 기업 6개 중 1개 기업 예비사회적기업 신청 지원

○ 지역의제 추진 전략사업

- 지역특화 의제선정, 연차별 전략수립 및 실행 / (소상공인 동네빵집, 마을미디어, 마을해설사, 마을숲코디네이터, 마을정원사, 마을공방, 전통시장 등)
- 지역 주체 지속 발굴 육성, 네트워킹 진행 (사회적경제로의 연계)
: 시장이반찬협동조합, 치얼업베이커리, 강동정원문화포럼

○ 협동조합 상담 및 설립지원

- 협동조합 설립과정 교육(찾아가는 교육), 설립 및 등록 지원
- 2020년 청년등협동조합창업지원사업 참여 6개팀 전체 법인설립(기설립 2개 제외)
- 2021년 청년등협동조합창업지원사업 참여 10개팀 중 9개 법인설립

○ 사회적경제기업 역량강화교육 진행

- 사회적기업 간 협업, 회계재무, 마케팅, 인사노무 등 교육 진행