

「사회적기업가 육성사업」 [함께 일하는재단] 사업제안서 요약본[역량표]

1 일반현황

주소	서울특별시 마포구 월드컵북로 6길 36	분야	■ 권역(서울) <input type="checkbox"/> 특화 <input type="checkbox"/> 재도전
홈페이지 (대표이메일)	www.hamkke.org (wt_se@hamkke.org)		
대표전화 (팩 스)	02-330-0724 (02-338-0337)		

기관 미션 및 연혁

빈곤과 사회적 배제가 심화되고 있는 노동세계에서 민간의 자발적 참여를 통한 다양한 실업극복 활동을 지원하여 품위 있는 노동의 확보, 국민의식 개혁 및 공동체성 회복을 통한 사회통합에 기여함을 목적으로 한다.

■ 주요연혁

- 1998~2003 | 실업극복국민운동위원회 발족(98)
- 2003~2008 | 노동부 인가 공익재단 (재)실업극복국민재단 함께일하는사회 법인전환(03)
- 2008~2015 | 함께일하는재단으로 명칭변경(08) 사회적기업의 양적 확산, 질적 성장 주력
- 2011~현재 | 한국사회적기업진흥원 사회적기업가육성사업 창업지원기관(총365개 육성)
- 2021년 | 소셜벤처성장나눔사업(사회적경제 기업 지정기부금 협업사업)

카카오같이가치 플랫폼 운영기관(사회적기업 모금플랫폼 연계)

사회적경제해외온라인물입점지원사업(한전KDN)

마을기업스마트화지원사업(한전KDN)

양천사회적경제조직성장지원사업(한국공항공사)

MG희망나눔소설성장지원사업(MG새마을금고)

소공인.사회적경제조직 판로지원사업(한국공항공사)

사회적경제조직 클라우드편당지원사업(한국전력공사)

사회적경제조직 동반해외진출지원사업(울산항만공사)

소셜시니어벤처설립및지원사업(유한킴벌리)

사회적금융지원사업(서민금융진흥원)

친환경사회적기업 판로지원 및 가치측정지원사업(인천국제공항공사)

Try Everything 공동협력 로컬청년기업 육성사업(서울시)

사회적경제조직 자립역량개발 서클-s (자체사업)

마음톡톡 예술심리치료사대상 사회적기업설립지원(GS칼텍스)

사업 추진 방향 및 목표

사업추진 방향

■ 추진방향

- 방향1. 일반시민대상 사회적기업가 진입 통로 확대를 통한 저변확대
- 방향2. 창업 성장 단계별 진단부터 사업 고도화까지의 인큐베이팅 시스템 구축
- 방향3. 육성창업팀의 지원체계 프로세스 구축을 통한 집중케어
- 방향4. 사회적기업가육성사업 출신 중심의 연대 구성을 통한 협업구조화

[표. HAMJAE 4대 추진체계도]



사업 목표

■ 정량적 목표

1. 선정 창업팀(전체) 원스톱 법인설립 지원(100%)
2. 대표자 및 아이템 스کیل업을 통한 매출 발생 기업 육성(10억 이상)
3. 지속가능한 사회적경제조직 형성(총 20기업)

■ 정성적 목표

1. 사회적기업 생태계 기반 조성 및 사회적기업의 지속가능성 제고
2. 혁신적인 사회적기업(가)의 소통과 확산을 위한 네트워크 구축 기여
3. 육성사업 운영 노하우 바탕으로 창업 및 지원 프로세스 구축

2 창업 지원 인력

□ 지원인력 편성

구분	성명	소속/직책	전공	고용 형태	관련경력 및 자격증	참여율 (%)	비고
총괄책임	이원태	사무국/국장	사회복지	정규	사회적기업관련 업무 15년 육성사업 9~11기 총괄책임	50	근무중
책임멘토1	윤석철	육성사업팀/팀장	법학과	정규	사회적경제관련 업무 8년 (사회적경제 금융 및 엑셀러레이팅 지원포함)	100	근무중
담임멘토2	박솔원	육성사업팀/선임	기술 창업학	정규	창업보육관련업무 2년 창업보육전문매니저	100	근무중
담임멘토3	구혜진	육성사업팀/선임	문화예술 경영학	정규	사회적경제관련업무 6년 (창업지원포함) 창업보육전문매니저	100	근무중
담임멘토4	서예진	육성사업팀/선임	경영학	정규	사회적경제관련 업무 6년 사회복지사/직업상담사 2급	100	근무중
담임멘토5 /매니저	이진선	육성사업팀/전임	중어중문	정규	사회적경제관련업무 4년	100	근무중
매니저	이요한	육성사업팀/주임	소셜 비즈니스	정규	소셜비즈니스 전공 사회적경제관련 업무 1년	100	근무중
신규멘토	신규 채용	-	-	-	-	-	채용예정

□ 전문멘토 pool (총 85명)

분야* ①창업·비즈니스 ②특정분야 ③peer

연 번	성명	연령	소속/직책	전공	해당분야 경력 및 자격증	분야	기존/ 신규
1	강민수	52	쿠팡협동조합 대표	지역 정보	- 한국협동조합연구소 부소장 - 남양주시 협동조합 자문위원	① 창업· 비즈니스	기존
2	고원애	48	전)NS홈쇼핑 팀장	소비자 정보	- 서울창조경제혁신센터 생방송 모니터링 요원대상 심의규정 교육	① 창업· 비즈니스	기존
3	권경혁	52	(주)해피에이징 대표	경제학	- 전) GK컨설팅 리서치사업부 차장 - 전) 칸타 연구팀 수석부장	① 창업· 비즈니스	기존
4	김광수	65	상생발전소 소장	경영학	- 육성사업 운영위원 - 광고 분야 경력 30년 이상	① 창업· 비즈니스	기존
5	김민표	42	비전웍스 대표	경영학	- 소셜벤처경연대회 서울권역 심사 - 엑셀러레이터 전문인력	① 창업· 비즈니스	기존
6	김상로	51	제이캐츠사운드 실장	중어 중문	- 채널에이 다수 녹음 - KBS, EBS 등 음악 작업	① 창업· 비즈니스	기존
7	김수현	52	예비사회적기업 가까이 / 대표	문화 예술	- 서울네오예술단 사무국장	① 창업· 비즈니스	기존
8	김영훈	62	경기도경제과학 진흥원 / 전문위원	세무학	- 경기도경제과학진흥원 컨설턴트 - 고양지식정보산업진흥원 평가위원	① 창업· 비즈니스	기존
9	김재춘	51	가치융합경영 연구소 / 소장	심리학	- 아름다운가게 정책실장 - 광고회사 세일즈 프로모션 기획	① 창업· 비즈니스	기존
10	김정현	39	언더독스 대표	경영학	- 언더독스 대표 - 뉴블랙 대표	① 창업· 비즈니스	기존
11	김준성	46	제이랩컨설팅 대표	행정학	- 한국표준협회컨설팅 컨설턴트 - 퍼실리테이션코스 수료	① 창업· 비즈니스	기존
12	김하나	38	아름다운가게 국장	경영학	- 소셜벤처경연대회 서울권역 심사	① 창업· 비즈니스	기존
13	김학철	38	알바체크 COO	언론 정보	- 알바체크 COO - 전) 뉴블랙 디렉터	① 창업· 비즈니스	기존 (12회)

연 번	성명	연령	소속/직책	전공	해당분야 경력 및 자격증	분야	기존/ 신규
14	김한상	52	스타피시컴퍼니 대표	기계 공학	- 사회적경제통합지원센터 자문위원 - 스타트업 창업 코칭 및 컨설팅 다수	① 창업· 비즈니스	기존
15	김현숙	57	느티물여행학교 협동조합/대표	사회학	- 포스코 경영연구소 수석연구원 - 한국조세연구원 연구원	① 창업· 비즈니스	신규
16	도현명	39	임팩트스퀘어 대표	경영정보 시스템	- 임팩트스퀘어 대표 - 한국사회적기업진흥원 전문멘토	① 창업· 비즈니스	기존
17	류은화	48	행복나래(주) 팀장	사회복지 회계학	- 사회적기업가육성사업 운영위원 - 사회적기업 육성 업무 다수	① 창업· 비즈니스	기존
18	명재영	29	위디딤 대표	시각 디자인	- 위디딤 대표 - 사회적기업 브랜딩 다수	① 창업· 비즈니스	기존 (3회)
19	민광동	42	고마다락 대표	글로벌 정책	- 고마다락 대표 - 창업진흥원 평가위원	① 창업· 비즈니스	기존 (12회)
20	박대희	36	페이퍼팝 대표	글로벌 창업	- 페이퍼팝 대표	① 창업· 비즈니스	기존 (1회)
21	박설인	42	도로시앤컴퍼니 대표	사회 복지	- 사회복지사, 보육교사 - 건축제도가능사, 건축도장가능사	① 창업· 비즈니스	기존 (11회)
22	박성철	53	두레종합건설 협동조합 / 전무	물리 교육	- 서울의료생활협동조합 이사	① 창업· 비즈니스	기존
23	박인성	68	대한상공회의소 자문위원	행정학	- 창업진흥원 창업기업 코칭 - 대한상공회의소 경영자문	① 창업· 비즈니스	기존
24	신준영	45	(주)케어유 대표	SE MBA	- (주)케어유 대표	① 창업· 비즈니스	기존 (19회)
25	손문규	65	(주)희망설계 대표이사	사회 정책	- 서울산업진흥원 평가위원 - 경기창조경제혁신센터 평가위원	① 창업· 비즈니스	신규 (1회)
26	송하진	39	듣는연구소 대표	화학 철학	- 듣는연구소 공동대표	① 창업· 비즈니스	기존
27	신용호	45	한국매세나협회 팀장	사회학 예술 경영	- 한국매세나협회 문화사업팀 팀장 - H-온드림 인큐베이터	① 창업· 비즈니스	기존
28	심규병	46	(주)엘비스터디 대표	조선 해양 공학	- 한양대학교 창의융합 겸임교수	① 창업· 비즈니스	기존

연 번	성명	연령	소속/직책	전공	해당분야 경력 및 자격증	분야	기존/ 신규
29	심현보	31	아립앤워립 대표	SE MBA	- 고용노동부 예비 사회적기업 - 서울시 예비 사회적기업	① 창업· 비즈니스	기존 (1회)
30	엄준태	34	(주)마지코리아 대표	경영학	- (주)마지코리아 대표 - 사회적기업과 창업 강연 다수	① 창업·비 즈니스	기존
31	오남열	50	(주)쌍크어바웃 컴퍼니대표	창업학	- 벤처기업협회 예비창업패키지 심사위원	① 창업· 비즈니스	기존
32	오승훈	48	서울시지역상권 활력센터 / 센터장	경영학	- 열매나눔재단 마케팅 교육 다수	① 창업· 비즈니스	기존
33	유연성	44	언더독스 디렉터	경영학	- 서울창업디딤터 전담멘토 - 낙성벤처창업센터 전담멘토	① 창업· 비즈니스	기존 (1회)
34	유장준	46	스타트업세일 즈연구소 / 대표	경영학	- 스타트업세일즈연구소 대표 - 예비창업패키지 심사위원	① 창업· 비즈니스	기존
35	윤지선	38	엔캠퍼니언 이사	의류환 경	- 소셜벤처경연대회 서울권역 심사위원	① 창업· 비즈니스	기존
36	이경모	62	인큐베이터 대표	경영학	- LG그룹, 제일기획 광고 기획 - 부산예술대 오산대 외래교수	① 창업· 비즈니스	신규
37	이동훈	50	(주)리움 대표	법학	- 사회적기업 (주)리움 대표	① 창업· 비즈니스	기존
38	장대철	49	카이스트 교수	경영공 학	- 카이스트 사회책임경영연구센터 선임연구원	① 창업· 비즈니스	기존
39	장동열	48	서울혁신파크 실장	사회학	- 서울혁신파크 실장 - 함께일하는재단 운영지원팀장	① 창업· 비즈니스	기존
40	정다정	45	페이스북코리아 이사	영문 홍보학	- 페이스북코리아 인스타그램 홍보 담당 이사	① 창업· 비즈니스	기존
41	정재인	42	엔캠퍼니언 대표	투자경 영 국제관 계	- 엔캠퍼니언 대표 - 경기도 사회적경제 성장지원사업 컨설턴트	① 창업· 비즈니스	기존
42	조여호	54	카페티모르 대표	사회복 지	- 소셜벤처경연대회 서울권역 심사위원 - 한국공정무역마을위원회 이사	① 창업· 비즈니스	기존
43	김기태	29	집업 대표	국제 유럽법 학	- 언더독스 창업코치 - 중소벤처기업진흥공단 글로벌 리포터	① 창업· 비즈니스	기존 (1회)

연 번	성명	연령	소속/직책	전공	해당분야 경력 및 자격증	분야	기존/ 신규
44	김동찬	36	만인의꿈 대표	SE MBA	- 주식회사 만인의꿈 대표	① 창업·비즈니스	기존 (1회)
45	김선웅	33	리디브 대표	유통	- 주식회사 리디브 대표 - 사회적기업가 육성사업 콜라보 프로젝트 최우수 수상	① 창업·비즈니스	기존 (2회)
46	김영우	43	서림세무법인 세무사	회계 세무	- 서림세무법인 대표 세무사	② 특정분야 멘토	기존 (3회)
47	노지혜	52	BLT특허법률 변리사	생명과화학	- BLT특허법률 변리사 - 유니스특허법률사무소, 한양특허법인	② 특정분야 멘토	기존
48	문명환	31	노동법률사무소 공정 / 대표	환경공학 경영학	- 공인노무사	② 특정분야 멘토	기존 (4회)
49	박주희	38	법률사무소제이 대표	법학	- 변호사	② 특정분야 멘토	기존 (3회)
50	신영식	37	슬로푸드 팀장	식품자원 경제	- 슬로푸드 부장 - 경상대 식품자원경제학과 박사	② 특정분야 멘토	기존 (1회)
51	이경렬	40	회계법인 새시대 회계사	경영학	- 공인회계사 - 육성사업 창업팀사업비 회계검토	② 특정분야 멘토	기존
52	이경호	48	더함 법센터 변호사	법학	- 변호사 - 연세대 법학전문대학원 겸임교수	② 특정분야 멘토	기존 (3회)
53	이선화	60	(주)대교 학습지도사	불어불문	- 중등교원 2급 정교사 - 독서지도사	② 특정분야 멘토	기존
54	이철종	48	함께일하는세상 대표이사	경영학	- 경남사회연대경제사회적협동조합 전문위원	② 특정분야 멘토	기존
55	이충한	46	서울시립청소년 직업체험센터/ 부장	사학과	- 한국예술종합학교 연극원 강사 - 하자센터 기획부장	② 특정분야 멘토	기존
56	정소민	38	한국사회가치 평가 팀장	영어영문	- 사회성과인센티브 사회성과 측정 개발	② 특정분야 멘토	기존
57	차경진	48	차경진법무사 사무소 / 대표	법학	- 서울송파구청 사회적허브센터 프로보노	② 특정분야 멘토	기존
58	윤상림	29	유피티연구소 대표	경영학	- 인천테크노파크, 경기도청, 경동대 등 제안서 강연 진행	② 특정분야 멘토	기존 (7회)

연 번	성명	연령	소속/직책	전공	해당분야 경력 및 자격증	분야	기존/ 신규
59	강미선	34	282북스 대표	국어국문	- 예비사회적기업 282북스 대표 - 독립서적 다수 출판	② 특정분야 멘토	기존 (1회)
60	강지훈	38	더밸류 대표	경영학	- 소셜벤처경영대회 서울권역 심사위원 - 소셜캠퍼스온 성장지원센터 운영위원	③ peer 멘토	기존
61	김기만	51	푸른환경코리아 이사	신학	- 푸른환경코리아 이사 - (사)함께걷는길벗회 이사	③ peer 멘토	기존
62	김대규	44	책농장 대표	중어 중문	- 육성사업 2기 창업팀 - 예비사회적기업 책농장 대표	③ peer 멘토	기존
63	김인호	33	한양대학교 자문교수	기계 공학 경영학	- 사회적기업 대표 - 한양대 국제학부 자문교수	③ peer 멘토	기존
64	김정삼	53	유스바람개비 대표	상업 교육	- 사회적협동조합 일하는학교 감사	③ peer 멘토	기존
65	김호준	39	부스터씨 대표	광고 창작	- 육성사업 3기 창업팀 - 사회적기업가 육성사업 운영위원	③ peer 멘토	기존 (17회)
66	박대수	42	(주)꿈앤컴퍼니 대표	사회 복지	- 육성사업 9기 창업팀 - 예비사회적기업 꿈앤컴퍼니 대표	③ peer 멘토	기존 (2회)
67	배상기	50	위잇달라이트 대표	경영학	- 육성사업 8기 창업팀 - 위잇달라이트 대표	③ peer 멘토	기존 (1회)
68	송윤일	43	아트임팩트 대표	건축 공학 MBA	- 육성사업 6기 창업팀 - 소셜벤처경영대회 대상 수상	③ peer 멘토	기존
69	신중석	40	에코인블랭크 대표	경영학	- 업사이클링 제품 디자인 - 사회적기업 대표	③ peer 멘토	기존
70	신철호	45	(주)상상우리 대표	글로벌 경영	- 경영지도사 - 제약시장조사 책임연구원	③ peer 멘토	기존 (1회)
71	심규보	40	별을만드는사람들 / 대표	심리 치료	- 한국상담학회 전문상담사 2급 - 청소년지도사	③ peer 멘토	신규
72	오경은	38	(주)디스럽션 대표	디자인 경영	- 서울디자인재단 디자인연구소 - 디자인씽킹 강의 다수	③ peer 멘토	기존 (1회)
73	윤모린	48	서울시협동조합지원센터 / 팀장	사회적 경제	- 육성사업 4기 창업팀 - 서울시사회적경제지원센터 컨설턴트	③ peer 멘토	기존

연번	성명	연령	소속/직책	전공	해당분야 경력 및 자격증	분야	기존/신규
74	이성교	41	(주)드림트리빌리지 / 대표	공연예술 경영	- 용산사회적경제협의회 운영위원 - 사회적기업 대표	③ peer멘토	기존
75	이윤선	51	콜라보워더스 대표	역사 교육	- 엑스퍼트컨설팅 수주총괄 상무 - 콜라보워더스 대표	③ peer멘토	기존 (1회)
76	이정원	41	마을기업좋은터 기획실장	벤처 경영	- 모멘텀랩 공동대표 - 사회조사분석사	③ peer멘토	기존
77	이종근	55	디올연구소 대표	창업학 복지경영	- 육성사업 7기 창업팀 - 창업발전소 스타트업리그 우수상	③ peer멘토	기존
78	이준상	38	그림플레이 대표	미디어 공학	- 가천대 공주대 오산대 창업외래교수 - 대통령직속 청년위원회 멘토	③ peer멘토	기존
79	임종순	50	농업회사법인 상생 / 대표	SE MBA	- 육성사업 10기 창업팀 - 예비사회적기업 상생 대표	③ peer멘토	기존 (1회)
80	정다운	42	보틀팩토리 대표	그린 디자인	- 육성사업 10기 창업팀 - 예비사회적기업 보틀팩토리 대표	③ peer멘토	기존 (1회)
81	한완희	38	뉴블랙 이사	미디어 디자인	- 전) 주식회사 빅워크 대표	③ peer멘토	기존
82	허창주	44	웰메이드 대표	산업 디자인	- 웰메이드 대표	③ peer멘토	기존
83	홍한중	39	팩토리얼 대표	화학교육	- 팩토리얼 대표	③ peer멘토	기존 (1회)
84	이지웅	33	업드림코리아 대표	체육교육	- 육성사업 출신 창업팀 - 업드림코리아 대표	③ peer멘토	기존
85	박귀선	49	(주)담심포 대표	문화예술 경영	- 육성사업 9기 창업팀 - 예비사회적기업 (주)담심포 대표	③ peer멘토	기존 (1회)

3 | 창업 공간

구분	창업전용공간			서비스공간		
위치 (소재지)	서울특별시 마포구 월드컵북로 6길 36					
확보(예정)일	2022.01.01					
면 적	212㎡			239㎡		
주요 장비 및 기자재	기자재명	용도	수량	기자재명	용도	수량
	LG-스마트빔	회의	2	빔프로젝트	회의/행사	2
	공용노트북	업무	4	회의실	회의	4
	카메라/마이크	온라인미팅	3	대형80in TV	업무	2
	공용복사기	업무	2	커피머신	복지	1
공간이미지						
	공유오피스(회의공간)			미팅룸 및 팀별창업공간		
						
	개별업무공간			행사 및 교육 무상제공 공간		
창업공간 추가의견				<ul style="list-style-type: none">연세대학교, 서강대학교, 홍익대학교 창업센터 스타트업 밀집지역홍대 거리 + 합정 + 실리콘밸리 '홍합밸리'로 불림(스타트업 235개 기업 마포구에 위치)패스트파이브, 홍합밸리, 르호봇, 소셜캠퍼스온 등 창업생태계 구축		
홍합밸리(마포구 창업거리)						

4 창업 프로그램

□ 창업 수요발굴 계획

- 2021.12월말 함께일하는재단 홈페이지 모집공고 게재 (뉴스레터 신청자 공고내용 메일발송)
- 상.하반기 육성사업 진입을 위한 창업아카데미 (창업후2호선) 운영
- 함께일하는재단 육성사업 자체 홈페이지 운영 (<https://hamjae.or.kr/>)
- 지자체 및 창업동아리 요청 시 **찾아가는 설명회 진행**

□ 창업팀 선정 절차 및 일정

구분	프로그램	일정	추진방법
모집	대상자 발굴	2021.12월말~1월 중순	<ul style="list-style-type: none"> • 자체 홈페이지, 페이스북, 유관기관 홍보협조 • 온라인 홍보콘텐츠 제작(영상중심) • 재단 지원사업 관련 Pool을 통한 창업팀 발굴 • 사업설명회(온.오프라인) 4회 진행(1월초)
1차심사	서면심사	2021.1월중	<ul style="list-style-type: none"> • 육성사업 운영위원회 개최, 서류심사 진행 • 총선발수 1.2배수 이상 선발 원칙 • 심층면접 과정 시 확인사항, 운영위 평가 취합
2차심사	심층면접	2021.2월중	<ul style="list-style-type: none"> • 사회적기업가 역량 및 사업참여 적합성 검증 • 창업팀의 창업의 본질, 육성사업의 이해도 제고 • 워크숍, Case study, 교육, 과제수행(20시간내외)
	대면심사		<ul style="list-style-type: none"> • 센터 운영위원회 개최, 대면심사 진행 • 프레젠테이션 실시(5분발표, 5분질의응답) • 심층면접 결과자료, 창업팀 사업계획서 토대 평가
	대면심사 및 최종선정	2021.2월중	<ul style="list-style-type: none"> • 최종선정 공고 실시(재단 홈페이지) • 오리엔테이션 실시

□ 주요 인큐베이팅 프로그램

H. 사회적기업가육성사업 인큐베이팅 기본프로그램



구분	내용	시간	일정(안)
교육	• 실습&습득형 / 경험 공유 교육 중심	총40시간	매월
멘토링	• 1:1멘토 매칭을 통한 창업단계 코칭	2시간	3~12월
통합솔루션	• 매월 전문가그룹 통합솔루션 회의진행	4시간	"
전문가매칭	• 이슈발생 시 해당분야 전문가 매칭	2시간	"
자원연계	• 내.외부 자원연계를 위한 시스템 운영	-	"
행정지원	• 경영/예산/업무툴킷 등 행정지원	-	"

창업트랙별 맞춤형 인큐베이팅을 통한 효과성 UP 리스크 DOWN



H. 창업 인큐베이팅 사전진단/계획 단계

구분	내용	시간	일정(안)
사전진단컨설팅	<ul style="list-style-type: none"> • typeform 온라인 창업단계 자가진단 실시 • 창업단계별 달성 KPI 설정 	팀당8시간	3월중
kick-off 미팅	<ul style="list-style-type: none"> • 진단분석 결과를 바탕으로 투입계획 수립 • 예비/아이템고도화/시장조전 단계화 	"	"
연간 PLAN 수립	<ul style="list-style-type: none"> • MVP 및 아이템 론칭을 위한 플랜수립 • 월단위별 추진전략 수립 	"	"

온라인 창업단계 자가진단 툴킷	HAMJAE 사전진단컨설팅 리포트
<p>한국사회적기업진흥원한도론도론을 바탕으로 TYPEFORM을 활용한 설문 설계</p>	<p>진단/KPI 설계</p>

H. 성장프로그램

< 본트랙 단계별 지원프로그램 >

단계	목표	프로그램	기간
Pre-incubation	<ul style="list-style-type: none"> 기업 및 기업이 분석 소셜미션 내재화 사회적기업가 역량 향상 사회적기업 창업정신(가치)정립 	<ul style="list-style-type: none"> 사업신청(계획)서 분석 심층면접 핵심역량 및 Identity 워크숍 인큐베이팅 방향 및 목표 설정 	1개월
소셜미션 정의	<ul style="list-style-type: none"> 소셜미션 명확화 미션과 연계된 아이디어 도출 	<ul style="list-style-type: none"> 사회문제 조사 리포트(과제) 소셜미션 정의(툴킷) 소셜미션 공유회(워크숍) 	1.5~2개월
사업 아이디어 검증	<ul style="list-style-type: none"> 문제/솔루션 정의 거점고객 발굴 아이디어 검증, 보완 	<ul style="list-style-type: none"> 린 캔버스 작성(워크숍) 문제/솔루션 검증 인터뷰(툴킷) 전문멘토 연계(멘토링) 	1.5~2개월
시제품개발/비즈니스모델 검증	<ul style="list-style-type: none"> 시제품개발/제품(서비스)검증 거점고객 확보 비즈니스모델 수립, 검증 	<ul style="list-style-type: none"> 시장조사(툴킷) MVP(Minimum Viable Product) 개발 제품(서비스) 검증 인터뷰(툴킷) 비즈니스모델 캔버스 작성(툴킷) 비즈니스모델 개선 워크숍 전문멘토 연계(멘토링) 	4개월
실행	<ul style="list-style-type: none"> 조직(팀)구축/창업 시스템 및 조직문화 구축 목표 설정/사업 계획 수립 	<ul style="list-style-type: none"> 팀빌딩, 조직관리(워크숍) 골셋팅, 경영계획수립(툴킷) 	2개월
성과관리	<ul style="list-style-type: none"> 재무성과 창출 고객 및 현금흐름관리 Risk 관리, 정보관리 	<ul style="list-style-type: none"> 성과목표 수립(과제) 고객 및 현금흐름 관리(툴킷) 	매출 발생 이후

< 예비트랙 단계별 지원프로그램 >

구분	1단계	2단계	3단계
	입문과정	검증과정	법인화과정
투입내용	사회적기업가이해/창업기본과정	MVP설계, 실행, 검증	법인설립/멘토링
KPI	<ul style="list-style-type: none"> 모든 교육 이수 창업가 성장 정도 	<ul style="list-style-type: none"> MVP 실행 유효한 가설검증 	<ul style="list-style-type: none"> 법인설립 매출, 고용 산출

H. 고관여 밀착형 멘토링 시스템 운영

- 아이디어 단계의 예비 사회적기업의 경우 검증과 학습과정이 빠르고 집중력있게 진행되어야 함
- 사회적기업 창업 준비 단계에서 단기 목표설정과 실행, 개선의 과정을 성과있게 관리하기 위해 멘토링 시스템은 고관여 밀착형으로 운영하는 것이 효과적
- 밀착형 멘토링을 위해 담임멘토는 적정 수준의 팀(기업)을 관리하는 것이 필요하며 (6~8개), 창업팀(기업)이 집중력을 잃지 않도록 목표 및 실행과제 제시, 성과관리, 피드백 등의 과정을 압축적(최소 격주 단위), 반복적으로 진행해야 함

H. 성장프로그램 Consulting.Lounge (컨설팅라운지)

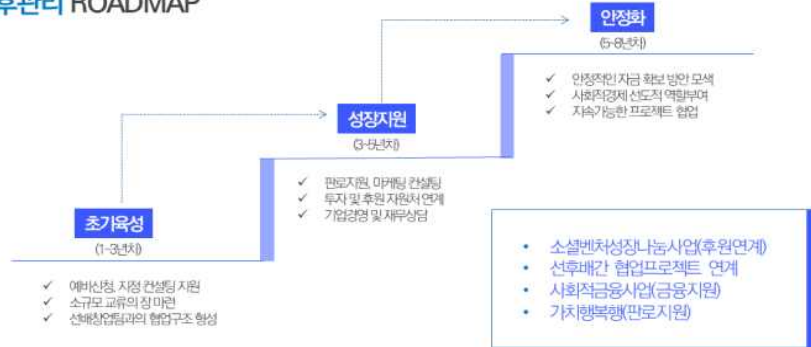


구분	내용
스킬업분야 설정	<ul style="list-style-type: none"> 스킬업 / 집중컨설팅 분야 설정 피봇, MVP검증, 마케팅, 브랜드 4대분야 선택
그룹컨설팅	<ul style="list-style-type: none"> 분야별 컨설팅츠 매칭 및 컨설팅 진행 연간 3회기 스킬업을 위한 수행과제 및 과정 컨설팅

5 | 후속지원 및 사후관리 계획

□ 육성사업 종결 후 후속지원 로드맵

사후관리 ROADMAP



구분	내용
사회적기업진입 후속 멘토링	• (예비)사회적기업 인증(지정) 제도권 진입을 위한 교육/컨설팅 진행
HAMJAE 멤버십	• 당해년도 우수창업팀 내부 사회적경제조직 지원사업 혜택 제공 • 유사사업분야 선배창업가 협업프로그램 제공

6 | 네트워킹 및 자원연계 계획

□ 사회적경제분야 지원사업 리스트(주요 사업중심)

목표	사회적경제 관련 연계프로그램	수혜팀수	협력사
판로 지원	소공인 사회적경제조직 판로지원	160	한국공항공사
	사회적경제조직 해외판로지원사업	12	
	사회적경제조직 해외판로지원사업	24	
성장 지원	친환경 사회적기업 지원사업	12	인천국제공항공사
	MG 희망나눔 소셜성장 지원사업	80	
	코로나극복을 위한 소셜벤처 역량개발사업	400	
사업 인프라 개선	Try everything 로컬창업팀 지원	5	서울대학교 협업
자본력 강화	서민금융 융자지원사업	20	서민금융진흥원
	사회적경제 클라우드펀딩 지원사업	36	한국전력공사
	소셜벤처성장나눔사업	30	재단 자체사업
	카카오같이가치 모금플랫폼 운영기관	85	카카오

□ 네트워킹 프로그램 : 함재의 식탁

H. 일자 : 매달 1회 마지막 주 목요일(6월~12월)

H. 장소 : 함께일하는재단 루프탑 및 지하강의장

H. 대상 : 육성사업 12기 창업팀(본트랙+예비트랙) 40팀



7 | 창업지원 관련 주요 성과

□ 주요지원 성과

H. 사회적기업육성사업 육성창업팀 174개팀 (예비)사회적기업 지정(인증) _ 약47%

H. SE 협업화, 제도개선, 정보공유, 혁신가 성장 등 사회적경제 생태계 역할론

H. 유사분야별 선배-후배 창업가와의 주기적인 네트워킹을 통한 연대 형성

□ 사회적경제의 선도적인 역할을 수행하는 창업팀

- 미혼모지원 보라도리.....[배우남보라]
- 착한생리대 산들산들.....[업드립코리아]
- 조선판스타 국악밴드.....[경성구락부]
- 대한민국 최초 걸음앱.....[빅워크]
- 소방복 업사이클링.....[119레오]
- 대한민국 혁신모금.....[숏포러브]
- 수어아티스트 공연.....[핸드스피크]
- 원룸이사 견적비교서비스.....[집싸]
- 후불제교육서비스.....[학생독립만세]
- 폐지수거어르신 지원.....[러블리페이퍼]

