

# 2023년 협동조합 맞춤형 아카데미

## 협동조합 경영역량 강화를 위한 문제해결형 팀학습 참가자 모집공고

협동조합을 한 단계 더 발전시키고자 하는 협동조합 임직원 및 조합원들의 많은 관심과 참여 부탁드립니다.



### 모집개요

#### ■ 교육목적

협동조합의 경영역량 강화 및 지속가능한 성장 토대 마련

#### ■ 모집대상

경기도 및 충청남도에 주사무소를 두고 있는 협동조합 임직원 및 조합원 60명(경기도 40명, 충청남도 20명)

(하나의 조직에서 중요 임직원이 다수 참여할 시 우선 선발, 혜택 부여)

#### ■ 교육기간

2023년 6월 17일(토) ~ 2023년 10월 7일(토)

\* 교육프로그램 참고

#### ■ 교육주최 및 주관

주최: 한국사회적기업진흥원

주관: 성공회대학교 산학협력단/구로마을대학

#### ■ 교육장소 및 방법

- 워크숍: 3회, 대면, 성공회대학교

- 기본교육: 대면 강의 5회

(단 충남권역은 비대면 실시간 온라인 강의)

- 심화교육: 비대면 강의 8회

- 문제해결 코칭: 5회, 대면, 그룹별 논의 후 시간 및 장소 확정

#### ■ 참가비

- 1인 참가시 10만원, 동일 조직내 2인 참가시 1인당 8만원,

동일 조직내 3인 참가시 1인당 6만원

- 최종 교육 선발 후 별도 계좌로 입금 필수

- 교육 시작 후 개인사유로 교육 미참여 및 취소에 따른 환불 불가

#### ■ 수료 후 혜택

- 성공회대학교 명의 수료증 발급

- 우수 참가자에 대한 표창

- 네트워크 구축을 통한 지속 정보제공, 문제해결 컨설팅 연계

#### ■ 수료기준

- 워크숍 3회 필참

- 기본교육, 심화교육 각각 출석률 80% 이상

- 문제해결 코칭 출석률 80% 이상

- 문제해결코칭의 결과물 제출 및 발표

#### ■ 공고문

<https://cafe.naver.com/maeulguro/464>



# 2023년 협동조합 맞춤형 아카데미

## 협동조합 경영역량 강화를 위한 문제해결형 팀학습 참가자 모집공고

협동조합을 한 단계 더 발전시키고자 하는 협동조합 임직원 및 조합원들의 많은 관심과 참여 부탁드립니다.



### 지원절차

#### ■ 모집기간

2023년 5월 10일 (수) ~ 6월 7일 (수) (24:00 마감)

#### ■ 제출서류

- ① 참가신청서 [붙임\_신청서 양식 서식1] - 필수
- ② 개인정보 제공·활용 동의서 [붙임\_신청서 양식 서식2] - 필수
- ③ 협동조합 신고필증(또는 인가필증) - 필수
- ④ 추천서 [자유양식] - 선택
- ⑤ 기타 [이력서, 조직 소개자료 등 자유양식] - 선택

#### ■ 제출방법

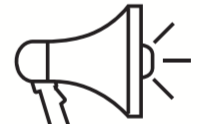
e-mail 제출 (이메일 주소 : maeul.guro@daum.net)

#### ■ 우대사항

- 한 개 협동조합, 또는 하나의 프로젝트에서 다수의 참가자가 팀으로 신청 시 우대
- 시/군/구 단위 사회적경제 지원기관의 추천서를 동봉할 시 우대

#### ■ 심사 및 결과발표

- 1차 서류전형 합격자 발표 : 6월 8일 (목)
- 필요시 2차 대면(온라인) 면접 : 6월 9일 (금)
- 대면 면접 시 최종 합격자 발표 : 6월 12일 (월)



모집공고 > 1차서류전형발표 > 대면면접(필요시) > 최종합격자발표  
'23.5.10(수) '23.6.8(목) '23.6.9(금) 23.6.12(월)  
~ 6.7(수)

※ 모집절차는 사업운영에 따라 변경될 수 있음

#### ■ 문의처

성공회대학교 산학협력단/구로마을대학  
02-2066-8182, 010-3276-4844

#### ■ 기타

- 접수기간 내 신청서 및 관련서류를 제출하지 않았거나 제출양식을 준수하지 않은 경우 신청이 철회될 수 있음
- 제출서류 내 허위 또는 착오 등으로 인한 불이익은 지원자의 책임으로 함
- 지원자는 자격요건 적합 여부를 우선 판단한 후 신청서를 접수해야 하며, 제출 서류는 반환하지 않음

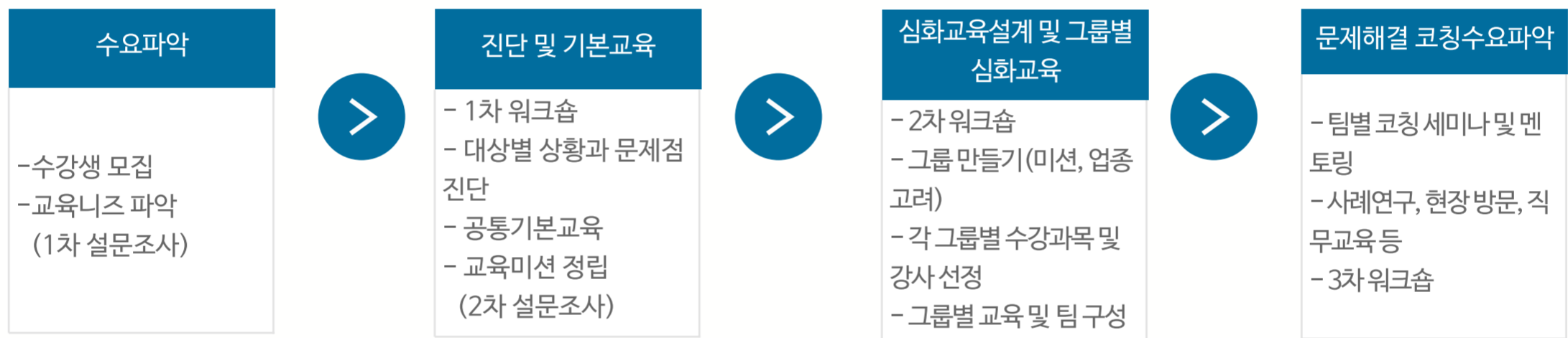


# 2023년 협동조합 맞춤형 아카데미

## 교육과정의 특성

- 강의식 지식 전달이 아닌 협동조합이 당면한 문제해결을 위한 맞춤형 교육
- 협동조합별 구체적 문제 파악  
(전략, 비즈니스모델 개선, 마케팅, 재무, 경영혁신, 협업화, 갈등관리, 신제품 개발, 신사업(신시장) 진출, 공공구매 활용, 갈등관리, 사회서비스 개발, 지역활성화, 신기술(AI, 메타버스 등) 접목 등)과 해결책 모색 과정에서 액션러닝을 통해 기업경쟁력 강화에 실질적 도움이 되도록 함
- 협동조합별 팀코칭을 통해 문제해결 역량을 습득하도록 함으로써, 향후 협동조합의 문제 발생 시 대처할 수 있는 역량을 강화하도록 함

### ■ 교육 진행 프로세스 / 맞춤형 교육 프로세스



### ■ 단계별 교육계획

단계별구분	기본교육	심화교육 (그룹별 교육)	문제해결 팀코칭
교육목표	정확한 조직의 문제점 분석과 해결 방향 설정	문제해결을 위한 맞춤형 심화 지식 습득	현장 문제의 솔루션 도출
교육 대상	전체 수강생	문제점 분석에 기초하여 구성한 5개 그룹	5개 팀 구성을 통한 팀별 소속 기업
교육 형태	워크숍 1회(5h), 강의 5회×3h	워크숍 1회(5h), 전체 5개 그룹 20강좌 진행 그룹별 4회×2h (16시간 이상 의무 수강)	팀코칭 세미나 방식 각 팀별 코칭, 멘토링, 현장 직무실습 등 (5개팀×3h×5회)
교육 방법	워크숍(대면 5h), 강의(경기권역 대면/ 충남권역 비대면)	워크숍(대면 5h), 강의(비대면)	대면 세미나 종강 워크숍(5h)

- 한 조직에서 3인 이상 참여할 때 조직의 문제 진단 및 심화교육, 문제해결 팀코칭을 통해 조직문제 해결역량 및 팀학습 역량을 강화할 수 있음
- 한 지역에서 공동 프로젝트를 수행하는 다수의 조직이 함께 참여할 때도 문제해결 역량 및 팀학습 역량을 강화할 수 있음

# 2023년 협동조합 맞춤형 아카데미

## 교육 프로그램 및 일정

- 교육일시 : 2023. 6. 17(토) ~ 10. 7(토) / 교육장소 : 워크숍 및 대면 강의-성공회대학교 / 비대면 강의 - ZOOM 및 성공회대학교 LMS시스템 사용

구분	일자	시간	강의주제	세부내용	시간	비고	
기본교육	6/17(토)	13:00~18:00	워크숍	교육방법론 이해, 교육 과목 및 일정 확정	5시간	대면워크숍	
			1차 설문조사	참가자(조직)별 문제점 파악, 교육수요 파악			
	6/24(토)	10:00~13:00	경영전략 및 비즈니스모델 점검	사업 성공의 핵심인 경영전략과 비즈니스모델 점검 및 문제점 파악 방법	3시간	대면강의*	
	7/1(토)	10:00~13:00	마케팅 문제점 파악 및 개선 방안	마케팅의 현 상황 분석 및 문제점 파악, 개선 방안 강구 방법	3시간	대면강의	
	7/8(토)	10:00~13:00	재무상태 진단 및 재무계획 수립	현재 기업상황을 진단하는 재무상태분석과 향후 재무계획 수립 방법	3시간	대면강의	
	7/15(토)	10:00~13:00	사업(조직)의 진단과 혁신전략	차별화와 생존에 필수적인 경영혁신의 사례와 방법	3시간	대면강의	
7/22(토)	10:00~13:00	기술혁신과 시장변화	기술혁신과 시장변화에 따른 사회적경제기업의 대응	3시간	대면강의		
* 충남지역 참가자는 비대면 온라인 실시간 화상강의							
그룹별교육	7/29(토)	13:00~18:00	2차 설문조사	참가자(조직)별 문제점 재점검, 그룹(팀)나누기 및 그룹별 강의 수요파악	5시간	대면 워크숍	
			문제점 진단 워크숍	참가자(조직)별 문제점 진단, 그룹(팀)나누기, 그룹별 미션 선정 및 교육과정 설계			
	문제점 진단 워크숍과 설문조사 결과에 따라 아래의 강의 주제가 정해질 수 있음. 5개 그룹별 강의 비대면 온라인 화상강좌로 4회 진행(총20강), 해당 그룹 강의 4강은 실시간 수강, 다른 그룹의 강의는 LMS 통해 수강(4강 추가 수강 필수)						
	8/12(토)	10:00~12:00	그룹별 강의	경영전략, 마케팅, 재무관리, 생산시스템관리, 조직/인사관리, 협업 전략, 공공구매 활용, 성과평가제도 개발, 갈등관리, 지역 사회서비스 개발, 신기술(AI, 메타버스...) 접목 ... * 해당 그룹 강의 8시간 및 다른 그룹 강의 8시간 총 16시간 의무수강 * 16시간의 추가 수강 가능	16시간	비대면 강의	
	8/16(수)	19:30~21:30					
8/19(토)	10:00~12:00						
8/23(수)	19:30~21:30						
문제해결코칭			3차 설문조사	문제점 진단, 설문조사 결과 등을 종합하여 5개팀 구성 및 팀별 전담 코치 및 멘토 선정			
	8월 5주	팀원과 코치의 협의로 시간 및 장소 결정	팀별 1차 현장문제해결 코칭	각 조직별 문제해결 위한 방향 설정, 해결방안 토론, 자기주도학습 계획, 구성원별 과제 부여	3시간	팀별 대면 세미나	
	9월 1주		팀별 2차 현장문제해결 코칭	1차 과제수행 결과 토론, 솔루션 도출을 위한 브레인스토밍. 2차 과제 부여	3시간	팀별 대면 세미나	
	9월 2주		팀별 3차 멘토링 세미나	분야별, 주제별 전문가 초청 멘토링	3시간	팀별 대면 세미나	
	9월 3주		팀별 4차 현장문제해결 코칭	과제수행 결과 토론, 문제 해결 전략 수립, 3차 과제 부여	3시간	팀별 대면 세미나	
	9월 4주		팀별 5차 현장문제해결 코칭	솔루션 도출, 실행 전략 및 실행 세부계획 토론	3시간	팀별 대면 세미나	
위의 과정에서 다른 팀의 주제에 관심이 있는 선택된 수강생은 다른 팀의 코칭에도 참여 가능함							
	10/7(토)	13:00~18:00	결과 발표 워크숍	팀별, 기업별 문제해결 솔루션 발표 및 토론, 전문가 피드백	5시간	대면	

\* 기본교육과 그룹별 교육의 강의는 강의 동영상을 녹화 제공하여 언제든지 수강 가능하도록 함(성공회대학교 LMS 시스템 이용 / 실제 수강 여부 확인함)

\*\* 문제해결 코칭 과정의 일자와 시간은 그룹별로 협의 후 결정

\*\*\* 운영과정에 따라 일정 및 강사진은 변경될 수 있음. 강사진은 공고문 참고